

ЛЬВІВСЬКИЙ ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ

Кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ
до самостійної роботи з дисципліни
ОК 09 - «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»
для здобувачів вищої освіти за спеціальністю
073 «Менеджмент» (менеджмент організацій і адміністрування)

ЛЬВІВ-2023

Кульчицький І.І. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів з дисципліни «Управління проектами». Львів : ЛІМ, 2023. 10 с.

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу
Протокол №1 від 23 серпня 2023р.

Схвалено Вченою радою Львівського інституту менеджменту
Протокол № 1 від 24 серпня 2023р.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Самостійна робота студентів — один з основних засобів опанування навчального матеріалу у час, вільний від аудиторних навчальних занять.

Основною метою самостійної роботи є закріплення, розширення та поглиблення набутих у процесі аудиторної роботи знань, умінь та навичок, а також самостійне вивчення нового матеріалу під керівництвом викладача, але без його безпосередньої участі.

Питання, що виникають у студентів стосовно виконання запланованих завдань, вирішуються на консультаціях, які проводяться згідно із графіками, затвердженими кафедрою.

Самостійна робота студентів з навчальної дисципліни «Управління проектами» для всіх економічних спеціальностей передбачає такі форми:

- підготовку до семінарських (практичних) занять;
- підготовку до виконання модульних (контрольних) завдань;
- виконання індивідуальних завдань;
- написання есе за заданою тематикою;
- пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою;
- аналітичний огляд наукових публікацій;

Мета самостійної роботи студентів — засвоїти в повному обсязі навчальну програму дисципліни «Управління проектами» та сформування самостійності як важливу освітню та професійну якість, сутність якої полягає у систематизації, плануванні та контролі власної діяльності.

Завдання самостійної роботи студентів — засвоїти певні знання, закріпити і систематизувати здобуті знання, набути умінь, навичок, їх застосування при виконанні індивідуальних завдань та творчих робіт.

Зміст самостійної роботи студента з дисципліни «Управління проектами» визначається навчальною програмою дисципліни, методичними матеріалами, завданнями викладача.

Самостійна робота студента забезпечується системою навчально-методичних засобів, передбачених для вивчення навчальної дисципліни «Управління проектами»: підручниками, навчальними та методичними посібниками, методичними матеріалами для самостійної роботи студентів, конспектом лекцій, періодичними виданнями тощо.

Самостійна робота студентів з навчальної дисципліни «Управління проектами» організовується з дотриманням низки вимог:

- надання детальних методичних рекомендацій щодо виконання роботи;

- забезпечення можливості творчого підходу до виконання роботи, не обмежуючи освітній процес виконанням стандартних завдань;
- підтримка у процесі виконання самостійної роботи постійного взаємозв'язку між викладачем та студентами.

Студенти, які розпочинають вивчати дисципліну «Управління проектами», мають інформуватися викладачем щодо організації самостійної роботи, її видів, термінів виконання, форм контролю та звітності, оцінювання виконання завдань.

Перелік завдань для самостійної роботи, форми її організації та звітності, термін виконання та критерії оцінювання виконання завдання визначаються викладачем кафедри при розробці робочої навчальної програми дисципліни (розділ «Самостійна робота студентів»).

Організація і контроль процесу та змісту самостійної роботи і її результатів здійснюються викладачами кафедри.

Оцінки (бали), одержані студентами за виконання різних видів самостійної роботи, фіксуються викладачами і доводяться до відома студентів.

Всі завдання самостійної роботи студентів поділяються на обов'язкові та вибіркові, виконуються у встановлені терміни, з відповідною максимальною оцінкою та передбачають певні форми звітності щодо їх виконання. Обов'язкові завдання виконуються кожним без винятку студентом у процесі вивчення дисципліни, вибіркові завдання є альтернативними.

2.САМОСТІЙНА РОБОТА СТУДЕНТІВ

Розрахунок годин, що відведено на самостійну роботу

№ з/п	Найменування робіт	Кількість годин	
		ДФ Н	ЗФН
1	Тема 1. Вступ до проектного менеджменту. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач	5	9
2	Тема 2. Обґрунтування проекту. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач	5	9
3	Тема 3. Планування проекту. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач	5	9
4	Тема 4. Управління часом виконання проекту. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач	6	9
5	Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач	6	9
6	Тема 6. Контролювання виконання проекту. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач	6	9
7	Тема 7. Управління ризиками проектів. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач	6	9
8	Тема 8. Управління якістю проекту. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач	6	9
9	Тема 9. Управління персоналом у проектах. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач	6	10
	Разом	51	82

Теоретичні питання для опрацювання

Тема 1. Вступ до проектного менеджменту

- 1.Поняття проекту. Умови виникнення проектів.
2. Класифікація проектів
3. Середовище проекту. Заінтересовані особи та учасники проекту
4. Цілі та принципи управління проектами. Життєвий цикл проекту

Тема 2. Обґрунтування проекту

- 1.Ініціалізація проекту: розробка концепції та формування ідеї проекту.

2. Структура проектного аналізу: технічний аналіз, комерційний аналіз, фінансовий аналіз, екологічний аналіз, організаційний аналіз, соціальний аналіз, економічний аналіз.
3. Прогнозування ефективності проекту.

Тема 3. Планування проекту

1. Сутність, мета та завдання ініціалізації проекту.
2. Мета і функції проектного планування.
3. Методологічні підходи при плануванні проектів.
4. Компоненти структуризації проекту.
5. Розробка матриці відповідальності. Кодування робіт.

Тема 4. Управління часом виконання проекту

1. Планування послідовності робіт. Методи календарного планування.
2. Сітьові графіки: основна мета та завдання розробки.
3. Оцінювання та моделювання тривалості робіт (проекту).

Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту

1. Характеристика ресурсів проекту.
2. Особливості планування людських ресурсів.
3. Система вимог до джерел забезпечення проекту.
4. Види витрат по проекту, методика їх обчислення.

Тема 6. Контролювання виконання проекту

1. Основні елементи контрольного циклу.
2. Інструментарій контролювання проектів.
3. Вимірювання та аналіз показників виконання проекту.
4. Основні роботи на етапі завершення проекту.

Тема 7. Управління ризиками проектів

1. Сутність та види проектних ризиків.
2. Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів.
3. Можливі стратегії поведінки компанії щодо ризиків: стратегія усунення ризиків, стратегія розподілу ризиків, стратегія зменшення ризиків, стратегія сприйняття ризиків.

Тема 8. Управління якістю проекту

1. Сутність управління якістю проекту.
2. Контролювання якості проекту.

3. Класифікація витрат на забезпечення якості проекту.

Тема 9. Управління персоналом у проектах

1. Основні сфери та напрями управління персоналом у проектах.
2. Вимоги щодо проектного менеджера.
3. Формування команди проекту.
4. Стадії розвитку команди.
5. Управління конфліктами у проекті.

Виконання індивідуальних завдань

При підготовці індивідуального завдання слід керуватися вимогами, які висуваються до цього виду самостійної роботи. По-перше, воно має характеризуватися чіткою структурою згідно з визначеним планом. По-друге, індивідуальне завдання повинно логічно висвітлювати питання, яке розглядається. По-третє, воно повинно мати узагальнюючий характер оцінок подій, явищ. По-четверте, характеризуватися чіткою аргументацією висновків з усіх поставлених питань.

Теми індивідуальних завдань

З метою напрацювання студентами навичок управління власним часом, кожний студент має здійснити індивідуальну науково-пошукову роботу на тему: «Мій проект», у якому має написати проект по заданій структурі, який буде вирішувати проблему в регіоні проживання студента.

ПІДГОТОВКА ДО ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Підсумковий тест включає 25 питань закритого типу, які передбачають перевірку розуміння слухачами основних понять дисципліни; перевірку вміння слухачів визначати основні поняття, принципи та інструменти проектного менеджменту.

Підсумковий контроль дозволяє викладачеві визначити узагальнений рівень теоретичних знань слухачів за програмою навчальної дисципліни.

Підготовка до підсумкового контролю включає опрацювання слухачами основних теоретико-методологічних та наукових положень за темами затвердженої навчальної програми дисципліни, що розглядалися на лекціях; акумулювання навичок розширеного засвоєння теоретичних знань, індивідуального їх застосовування для вироблення оптимальних підходів щодо вирішення конкретних проблем, здобутих та закріплених під час самостійного опрацювання матеріалу, що не викладається на лекціях, а також при підготовці індивідуального завдання.

Питання для підсумкового контролю

1. Розкрити зміст поняття «управління проектом», дати його визначення.
2. Обґрунтувати актуальність застосування концепції управління проектами у сучасних умовах.
3. Передумови впровадження концепції управління проектами в Україні.
4. Зовнішня та внутрішнє оточення проекту. Вплив зовнішнього оточення на управлінські рішення щодо реалізації проекту.
5. Класифікація типів проектів.
6. Поняття життєвого циклу проекту.
8. Зміст фаз життєвого циклу за класифікацією Всесвітнього банку.
9. Зміст фаз життєвого циклу за класифікацією ЮНІДО.
10. Основні ознаки проекту.
11. Основні учасники проекту.
12. Розробка концепції проекту: автори, ініціатори, основні елементи.
13. Показники, які використовуються для економічної оцінки варіантів проекту.
14. Основні етапи процесу планування проекту.
15. Календарне планування проекту.
16. Переваги та можливості сіткових методів планування та управління.
17. Основні параметри сіткової моделі.
18. Методи розрахунку часових параметрів сіткової моделі проекту.
19. Поняття вартості проекту.

20. Планування вартості проекту.
21. Кошторис та бюджет проекту.
22. Методи контролю вартості проекту.
23. Аналіз стійкості проекту.
24. Правила побудування матриці розподілу адміністративних задач управління.
25. Поняття критичного шляху.
26. Основні види ризиків у проектному менеджменті.
27. Методи управління ризиками.
28. Інструменти управління проектними ризиками.
29. Поняття сіткової матриці, її призначення.
30. Планування проекту: мета, призначення, види планів.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

Базова

1. Гречко Т.К., Хаджирадева С.К. Керівник проєктів у галузі державного управління: професійний стандарт. Проблеми сучасного державного управління : зб. наук. праць ДонДУУ. Донецьк : ДонДУУ, 2014. 437 с. Т. XV. (Серія “Державне управління”: вип. 291). С. 63-75.
2. Дистанційний курс «Методологія управління проєктами та програмами». URL : <http://cdo.kname.edu.ua/course/view.php?id=1758>.
3. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А. , Малик І.П. Управління проєктами: навчальний посібник. К.: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
4. Єгорченков О.В., Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проєктами. Планування : навч. посіб. Київ : КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117с.
5. Кулініч О.В., Ткачев Д.С., Коновалов А.В., Казусь В. М. Соціальне проєктування та грантрайтинг. Х.: Управління інноваційного розвитку та іміджевих проєктів, 2018. 42 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами : підручник. Київ: ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Основи грантрайтингу та управління проєктами в публічній сфері : метод. рек. для органів влади та недерж. орг-цій. За заг. ред. О.В Кулініча. Харків, 2017. 148 с.
8. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проєктами. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 244 с.
9. Пономаренко О.В. , Гамаюнов В.Г. , Гречко Т.К. , Гладченко Т.М. та ін.Управління проєктами: підручник. За заг. ред. О.В. Пономаренко. Друге видання. Донецьк : Донбас-ДонДУУ, 2012. 912 с.
10. Прикладні аспекти управління проєктами в публічній сфері. За заг. ред. О.В. Кулініча. Х. : ФОП Іванченко І. С., 2018. 93 с.
11. Публічне адміністрування на засадах проєктного менеджменту: навчальний посібник. За заг. ред. Ю.В. Ковбасюка. К. : Освіта України, 2014. 176 с.
12. Управління ризиками державних програм та проєктів: навч. посібник. За заг. ред. Ю.В. Ковбасюка. К.: Освіта України, 2014. 166 с.
13. Чемерис А. Розроблення та управління проєктами у публічній сфері: європейський вимір для України. Практичний посібник. Швейцарськоукраїнський проєкт “Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO”. К. : ТОВ “Софія-А”. 2012. 80 с.
14. Чумаченко І.В. , Морозов В.В., Доценко Н.В., Чередниченко А.М. Управління проєктами: процеси планування проєктних дій: підручник. К.: КРОК, 2014. 673 с.
15. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.

Допоміжна

16. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. К.: Центр учбової літератури, 2010. 432 с.
17. Проектна діяльність учнів професійно-технічних навчальних закладів: тренінг-курс: навч. посібник / [В. М. Аніщенко, М. В. Артюшина, Т. М. Герлянд, Н. В. Кулалаєва, М. М. Шимановський та ін.] ; за заг. ред. Н. В. Кулалаєвої. Житомир: «Полісся», 2018. 180 с.
18. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередниченко. К.: КРОК, 2014. 673 с.
19. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. Х. : ХНАМГ, 2012. 181 с.
20. Филипенко О. М. Управління проектами : практикум. Харків : ХДУХТ, 2016. 92 с.

Інформаційні ресурси

21. Національна онлайн-платформа з цифрової грамотності «Дія. Цифрова Освіта». URL: <https://osvita.diia.gov.ua/>
22. Онлайн-платформа «Coursera». URL: <https://www.coursera.org/>
23. EdEra – студія онлайн-освіти. URL: <https://www.ed-era.com/>
24. Prometheus – Найкращі онлайн-курси України та світу. URL: <https://prometheus.org.ua/>