

**Вищий навчальний заклад «Приватне акціонерне товариство  
«Львівський інститут менеджменту»  
Кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу**

## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»

|                                         |                                            |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------|
| рівень вищої освіти                     | другий (магістерський) рівень              |
| галузь знань                            | 07 «Управління та адміністрування»         |
| спеціальність                           | 073 «Менеджмент»                           |
| освітньо-професійна програма            | «Менеджмент організацій і адміністрування» |
| кількість кредитів ЄКТС                 | 3 (90 год.)                                |
| форма навчання                          | очна (денна), заочна                       |
| компонент освітньо-професійної програми | нормативна                                 |
| цикл підготовки                         | професійний                                |
| мова викладання                         | українська                                 |

#### Керівник курсу:

|                                                                                           |                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Прізвище, ім'я, по батькові викладача (викладачів), науковий ступінь, вчене звання</b> | Кульчицький Іван Іванович, кандидат економічних наук                                                               |
| <b>Контактний телефон</b>                                                                 | 098-251-12-71; 050-672-07-62                                                                                       |
| <b>E-mail:</b>                                                                            | kivanlviv@gmail.com                                                                                                |
| <b>Адреса викладання дисципліни</b>                                                       | вул. Ліська, 16, м. Львів, 79018<br>кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу<br>Львівський інститут менеджменту |
| <b>Кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>                                             | менеджменту та міжнародного бізнесу                                                                                |
| <b>Графік консультацій</b>                                                                | згідно графіку консультацій                                                                                        |

## ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

#### Обсяг навчальної дисципліни (модуля)

Кількість кредитів 3 / 90 год., із них:

Лекції (год.) – 13

Семінарські заняття (год.) – 0

Практичні заняття (год.) – 26

Самостійна робота (год.) – 51

Форма підсумкового контролю успішності навчання – іспит

Дисципліна «Управління проектами» спрямована на ознайомлення студентів із методологією проектного мислення та формування навичок розробки і реалізації універсальних проектів з метою досягнення цілей розвитку організації. Дисципліна зорієнтована на отримання фахових компетентностей щодо здатностей ефективно управляти змінами через проектний підхід, розробляти інноваційні проектні пропозиції, володіти інноваційними технологіями здійснення проектного впливу та прийняття проектних рішень в умовах невизначеності і ризику, забезпечувати ефективний та результативний розвиток організації через досягнення нею цілей.

**Предметом** вивчення навчальної дисципліни є процеси управління проектами, які здійснюються з використанням специфічних методів і інструментів, що забезпечують розв'язання завдань управління проектами.

**Мета** вивчення дисципліни – формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.

Основними **завданнями** навчальної дисципліни є:

- сприяти розумінню студентами основних інструментів управління проектами в організації;
- сформулювати у студентів вміння і навички застосовувати методики управління проектами;
- ознайомити студентів із процесом оцінки ефективності проекту із урахуванням факторів ризику й невизначеності;
- сприяти формуванню креативного та проектного мислення та отримання практичних навичок щодо здійснення системного управління проекту на всіх фазах його життєвого циклу.

### Навчальний контент

| №з/п | Теми                                        | Результати навчання                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.   | Вступ до проектного менеджменту.            | <b>Знати :</b><br>– напрями управління проектами, методики управління проектами.<br><b>Вміти :</b><br>– розробити й обґрунтувати концепцію проекту;<br>– оцінювати ефективність проекту з урахуванням факторів ризику й невизначеності;<br>– використовувати техніко-економічне обґрунтування проекту й розробляти бізнес-план проекту;<br>– здійснювати системне планування проекту на всіх фазах його життєвого циклу;<br>– розробляти кошторис і бюджет проекту;<br>– знаходити виконання проекту шляхом проведення тендерів, конкурсів, торгів;<br>– підготовлювати й укладати контракти на постачання, організовувати оптимальну процедуру закупівлі і постачання;<br>– організовувати реалізацію проекту, підбирати для |
| 2.   | Обґрунтування проекту.                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.   | Планування проекту.                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.   | Управління часом виконання проекту.         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5.   | Планування ресурсного забезпечення проекту. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6.   | Контролювання виконання проекту.            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 7.   | Управління ризиками проектів.               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 8.   | Управління якістю проекту.                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 9.   | Управління персоналом у проектах.           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|  |                                                                                                                                                                            |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | цього ефективну «команду» управління проектом;<br>– забезпечувати ефективний контроль, а також управління змінами в процесі реалізації проекту, ефективне його завершення. |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Методичне забезпечення навчальної дисципліни

1. Навчальна та робоча програми.
2. Навчальний посібник, підручник, курс лекцій, презентації.
3. Методичні рекомендації до семінарських занять із курсу.
4. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів.
5. Завдання для контрольних (модульних) робіт та питання на іспит.

### Компетентності та результати навчання згідно ОПП, формуванню яких сприяє дисципліна

#### Інтегральна компетентність (ІК):

|    |                                                                                                                                                                                                |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ІК | Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог. |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Загальні компетентності:

|       |                                                                  |
|-------|------------------------------------------------------------------|
| ЗК 03 | Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій. |
| ЗК 06 | Здатність генерувати нові ідеї (креативність).                   |

#### Спеціальні компетентності:

|       |                                                                                                                                                                                        |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| СК 01 | Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.                      |
| СК 02 | Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. |
| СК 03 | Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту.                                                                                                     |
| СК 04 | Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.                                                                                                                |
| СК 07 | Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.                                                                                                  |
| СК 10 | Здатність до управління організацією та її розвитком.                                                                                                                                  |
| СК 11 | Здатність до критичного аналізу і синтезу, оцінки нових ідей щодо інноваційних та інвестиційних можливостей діяльності підприємства, установи чи організації.                          |
| СК 12 | Здатність знаходити та оцінювати ринкові можливості на зовнішніх ринках.                                                                                                               |
| СК 13 | Здатність аналізувати і розв'язувати завдання щодо регулювання міжнародних економічних відносин.                                                                                       |

#### Програмні результати навчання:

|        |                                                                                                                                                          |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПРН 01 | Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах. |
| ПРН 03 | Проектувати ефективні системи управління організаціями                                                                                                   |
| ПРН 04 | Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.                                                                                   |
| ПРН 05 | Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.                                                                                 |
| ПРН 08 | Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.                                 |
| ПРН 13 | Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).                          |

|        |                                                                                                                    |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПРН 14 | Вміти забезпечувати ефективну розробку та управління інноваційними та інвестиційними проектами.                    |
| ПРН 16 | Здатність забезпечувати діяльність у міжнародному правовому полі.                                                  |
| ПРН 19 | Планувати і проводити наукові дослідження, демонструвати результати наукових робіт та готувати їх до оприлюднення. |

### Політика оцінювання

Політика оцінювання знань здобувачів освіти здійснюється з дотриманням принципів доброчесності та студентоцентрованого підходу.

**Політика щодо дедлайнів та перескладання.** Роботи слід здавати у зазначені терміни. За порушення термінів здачі завдань знижується бал. Перескладання підсумкового контролю відбувається із дозволу навчального відділу за наявності поважних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування).

**Політика щодо академічної доброчесності.** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 25 %. Списування під час проміжного та підсумкового контролю заборонене (в т.ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.

**Політика щодо відвідування.** Відвідування лекцій та практичних занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись дистанційно із погодженням викладача. За відвідування лекційних та практичних занять бали нараховуються за результатами тестування по темі лекції / практичного заняття.

### Міждисциплінарні зв'язки

**Пререквізити:** базові знання з дисциплін: «Методологія та організація наукових досліджень», «Інтелектуальна власність», «Договірне право», «Охорона праці в галузі», «Публічне адміністрування», «Менеджмент організацій», «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією», що необхідні для опанування компетентностями.

**Постреквізити:** знання, отримані під час вивчення навчальної дисципліни, будуть використовуватись при опануванні навчальних дисциплін: «Управління змінами», а також при проходженні переддипломної практики, написанні кваліфікаційної роботи та у практичній діяльності.

### Рекомендована література

#### Базова

1. Гречко Т.К., Хаджирадєва С.К. Керівник проєктів у галузі державного управління: професійний стандарт. Проблеми сучасного державного управління : зб. наук. праць ДонДУУ. Донецьк : ДонДУУ, 2014. 437 с. Т. XV. (Серія "Державне управління": вип. 291). С. 63-75.
2. Дистанційний курс «Методологія управління проєктами та програмами».

URL : <http://cdo.kname.edu.ua/course/view.php?id=1758>.

3. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проєктами: навчальний посібник. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
4. Єгорченков О.В., Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проєктами. Планування : навч. посіб. Київ : КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117с.
5. Кулініч О.В., Ткачев Д.С., Коновалов А.В., Казусь В. М. Соціальне проектування та грантрайтинг. Х.: Управління інноваційного розвитку та іміджевих проєктів, 2018. 42 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами : підручник. Київ: ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Основи грантрайтингу та управління проєктами в публічній сфері : метод. рек. для органів влади та недерж. орг-цій. За заг. ред. О.В Кулініча. Харків, 2017. 148 с.
8. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проєктами. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 244 с.
9. Пономаренко О.В., Гамаюнов В.Г., Гречко Т.К., Гладченко Т.М. та ін. Управління проєктами: підручник. За заг. ред. О.В. Пономаренко. Друге видання. Донецьк : Донбас-ДонДУУ, 2012. 912 с.
10. Прикладні аспекти управління проєктами в публічній сфері. За заг. ред. О.В. Кулініча. Х. : ФОП Іванченко І. С., 2018. 93 с.
11. Публічне адміністрування на засадах проєктного менеджменту: навчальний посібник. За заг. ред. Ю.В. Ковбасюка. К. : Освіта України, 2014. 176 с.
12. Управління ризиками державних програм та проєктів: навч. посібник. За заг. ред. Ю.В. Ковбасюка. К.: Освіта України, 2014. 166 с.
13. Чемерис А. Розроблення та управління проєктами у публічній сфері: європейський вимір для України. Практичний посібник. Швейцарськоукраїнський проєкт “Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO”. К. : ТОВ “Софія-А”. 2012. 80 с.
14. Чумаченко І.В., Морозов В.В., Доценко Н.В., Чередниченко А.М. Управління проєктами: процеси планування проєктних дій: підручник. К.: КРОК, 2014. 673 с.
15. A Guide to the Project Management Body of Knowledge(PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.

#### Допоміжна

16. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. К.: Центр учбової літератури, 2010. 432 с.
17. Проектна діяльність учнів професійно-технічних навчальних закладів: тренінг-курс: навч. посібник / [В. М. Аніщенко, М. В. Артюшина, Т. М. Герлянд, Н. В. Кулалаєва, М. М. Шимановський та ін.] ; за заг. ред. Н. В. Кулалаєвої. Житомир: «Полісся», 2018. 180 с.
18. Управління проєктами: процеси планування проєктних дій: підручник / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередниченко. К.: КРОК, 2014. 673 с.

19. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. Х. : ХНАМГ, 2012. 181 с.
20. Филипенко О. М. Управління проектами : практикум. Харків : ХДУХТ, 2016. 92 с.

#### **Інформаційні ресурси**

21. Національна онлайн-платформа з цифрової грамотності «Дія. Цифрова Освіта». URL: <https://osvita.diia.gov.ua/>
22. Онлайн-платформа «Coursera». URL: <https://www.coursera.org/>
23. EdEra – студія онлайн-освіти. URL: <https://www.ed-era.com/>
24. Prometheus – Найкращі онлайн-курси України та світу. URL: <https://prometheus.org.ua/>