

ЛЬВІВСЬКИЙ ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ

Кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Проректор з навчальної та
наукової роботи
М.В. Фурса
«04» серпня 2024 року



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ОК 11. – Фінансовий менеджмент

(код і назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти – **Другий (магістерський)**

(назва рівня вищої освіти)

ступінь вищої освіти – **Магістр**

(назва ступеня вищої освіти)

галузь знань – **07 – «Управління та адміністрування»**

(шифр і назва)

спеціальність – **073 – «Менеджмент»**

(шифр і назва)

освітня програма – **«Менеджмент організацій і адміністрування»**

(назва)

вид дисципліни – **обов'язковий**

(обов'язковий/за вибором)

мова навчання – **українська**

(українська/англійська)

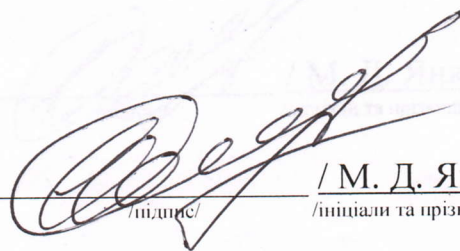
Львів – 2024

Кулініч Т. В. Робоча програма навчальної дисципліни «**Фінансовий менеджмент**» для здобувачів освіти ВНЗ «ПрАТ «Львівський інститут менеджменту»

Робоча програма розглянута та схвалена на засіданні кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу
Протокол № 1 від 01 серпня 2024 року

Робоча програма розглянута та схвалена Вченою радою Львівського інституту менеджменту
Протокол № 1 від 02 серпня 2024 року

Гарант освітньої програми



/ М. Д. Янків /
/ініціали та прізвище/

1. Структура навчальної дисципліни

Найменування показників	Всього годин	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Кількість кредитів/год.	2/60	2/60
Усього годин аудиторної роботи, у т.ч.:	26	6
• лекційні заняття, год.	13	4
• семінарські заняття, год.	-	
• практичні заняття, год.	13	2
• лабораторні заняття, год.	-	
Усього годин самостійної роботи, у т.ч.:	34	54
• контрольні роботи, к-сть/год.	-	-
• розрахункові (розрахунково-графічні) роботи, к-сть/год.	-	-
• індивідуальне науково-дослідне завдання, к-сть/год.	-	-
• підготовка до навчальних занять та контрольних заходів, год.	34	54
Екзамен	•	•

Частка аудиторного навчального часу здобувача освіти у відсотковому вимірі:
денної форми навчання – 43,33%,
заочної форми навчання – 10,0%.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

2.1. Мета вивчення навчальної дисципліни:

формування у студентів сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань у галузі управління фінансами підприємств, практичних навичок їх застосування у різних напрямках фінансової діяльності.

2.2. Завдання навчальної дисципліни відповідно до освітньої програми є такими:

- сприяти розумінню економічної сутності, мети та функцій управління фінансами підприємств, змісту методологічних засад організацій управління фінансовою діяльністю підприємств і його методичного інструментарію;
- сформуванню у студентів вміння і навички розроблення фінансової стратегії підприємств у взаємозв'язку із місією та загальною корпоративною стратегією їх розвитку, управління формуванням та ефективним використанням активів і капіталу підприємств як у цілому, так і за окремими їх видами;
- ознайомити студентів з напрямками управління грошовими потоками підприємств з метою забезпечення їх платоспроможності та фінансової стійкості, управління фінансовими ризиками підприємств за окремими видами фінансових операцій та напрямками фінансової діяльності;
- сприяти формуванню управлінського мислення та отриманню практичних навичок щодо прийняття управлінських рішень з реалізації антикризового фінансового управління підприємствами, спрямованого на відновлення їх фінансової рівноваги у процесі розвитку.

Компетентності та результати навчання згідно ОПП, формуванню яких сприяє дисципліна

Інтегральна компетентність (ІК):

ІК	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
----	--

Загальні компетентності:

ЗК 01	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.
ЗК 03	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.
ЗК 04	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети, працювати в команді.
ЗК 06	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

Спеціальні компетентності:

СК 01	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.
СК 02	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.
СК 04	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.
СК 07	Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.
СК 09	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

Програмні результати навчання:

ПРН 01	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.
ПРН 02	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.
ПРН 04	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.
ПРН 05	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.
ПРН 13	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

Міждисциплінарні зв'язки

Пререквізити: Корпоративне управління.

Постреквізити: знання, отримані під час вивчення навчальної дисципліни, будуть використовуватись при опануванні: «Управління змінами», «Інвестиційний менеджмент», а також при проходженні переддипломної практики та написанні кваліфікаційної (магістерської) роботи, і у практичній діяльності.

3. Анотація навчальної дисципліни

Дисципліна «Фінансовий менеджмент» спрямована на формування у студентів сучасного системного та ризико-орієнтованого мислення щодо управління фінансами організації, набуття ними комплексу фундаментальних знань у сфері та в середовищі фінансового менеджменту, оволодіння практичними навичками професійної діяльності з фінансового аналізу і планування фінансів з використанням новітнього фінансового управлінського

інструментарію для досягнення поставлених цілей в нестабільних умовах за критеріями ефективності і ризику.

Дисципліна зорієнтована на отримання фахових компетентностей для ефективного управління основним і оборотним капіталом, отриманням прибутку, формуванням структури капіталу і проведенням дивідендної політики, для побудови сучасних моделей і систем у спеціальних сферах управління фінансами: реструктуризації і реорганізації, фінансових аспектах ведення малого бізнесу, антикризового управління.

4. Опис навчальної дисципліни

4.1. Лекційні заняття

№ з/п	Назви тем	Кількість годин	
		ДФН	ЗФН
1	ТЕМА 1. Теоретико-методичні засади реалізації фінансового менеджменту в організації План 1. Сутність фінансового менеджменту. 2. Мета і функції фінансового менеджменту. 3. Принципи організації фінансового менеджменту. 4. Поняття систем забезпечення фінансового менеджменту. Склад основних систем фінансового менеджменту, їх взаємозв'язок. 5. Правове забезпечення фінансового менеджменту, зокрема у міжнародному правовому полі. 6. Організаційне забезпечення фінансового менеджменту з використанням психологічних технологій роботи з персоналом. 7. Інформаційне забезпечення фінансового менеджменту. Література: 1-8, 10-12 (осн. літ.)	3	0,5
2	ТЕМА 2. Фінансові ресурси для забезпечення ефективності зовнішньоекономічної діяльності організації План 1. Сутність і роль фінансових ресурсів у зовнішньоекономічній діяльності. 2. Структура фінансових ресурсів організації для ЗЕД. 3. Формування статутного капіталу акціонерного товариства в контексті міжнародної конкурентоспроможності. 4. Аналіз зобов'язань та ризиків підприємства у міжнародній торгівлі. 5. Банківське фінансування для зовнішньоекономічної діяльності. 6. Використання облігацій для залучення капіталу на міжнародних ринках. 7. Аналіз світового ринку товарів і послуг: вплив на фінансові ресурси підприємства. Література: 9, 10, 12 (осн. літ.); 1, 4, 5 (доп. літ.)	2	0,5
3	ТЕМА 3. Управління активами План 1. Суть, призначення і структура активів. 2. Основні засоби та інші необоротні активи. 3. Нематеріальні активи. 4. Знос і амортизація. 5. Оборотні активи. Література: 3, 4, 11-12 (осн. літ.); 3, 5, 6, 7 (доп. літ.)	2	0,5
4	ТЕМА 4. Управління капіталом	2	1

	План 1. Оцінка капіталу. 2. Вартість капіталу (визначення вартості позикового і власного капіталу). 3. Середньозважена та гранична вартість капіталу. 4. Управління фінансовими ресурсами організації. 5. Дивідендна політика. Література: 4, 6, 7, 9-10, 12 (осн. літ.); 4, 5, 7 (доп. літ.)		
5	ТЕМА 5. Основи управління інвестиціями. Управління грошовими потоками організації План 1. Економічна сутність та класифікація інвестицій організації. 2. Інвестиційна політика організації, її сутність. 3. Управління реальними інвестиціями організації. 4. Управління фінансовими інвестиціями. 5. Сутність та завдання управління грошовими потоками організації. 6. Політика управління грошовими потоками, її сутність та типи. 7. Поняття оптимізації грошових потоків організації. 8. Планування обсягів та структури грошових потоків організації, його види. Література: 5, 7, 8, 9, 12 (осн. літ.); 2, 3, 7 (доп. літ.).	2	0,5
6	ТЕМА 6. Управління фінансовими ризиками. Основи антикризового фінансового управління План 1. Економічна сутність та класифікація фінансових ризиків організації. Ідентифікація окремих видів фінансових ризиків 2. Методи прийняття управлінських рішень та їх обґрунтування в умовах ризику і невизначеності. 3. Методи запобігання ризиків, критерії їх вибору. Зовнішнє страхування фінансових ризиків, його види та форми. 4. Сутність та принципи антикризового фінансового управління підприємством. 5. Діагностика фінансової кризи підприємства, її сутність та завдання. 6. Методи діагностики банкрутства підприємств. 7. Правове та організаційне забезпечення санаційних і ліквідаційних процедур. Форми та джерела фінансової санації. Література: 6, 8, 9, 10 (осн. літ.); 1, 6, 7 (доп. літ.).	2	1
	Разом	13	4

4.2. Практичні (семінарські) заняття

№ з/п	Назви тем	Кількість годин	
		ДФН	ЗФН
1	Управління грошовими потоками на підприємстві. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках	1	0,5
2	Управління прибутком	1	
3	Управління активами	2	0,5
4	Вартість і оптимізація структури капіталу	2	
5	Управління інвестиціями	2	0,5
6	Управління фінансовими ризиками	2	
7	Аналіз фінансових звітів. Внутрішньофірмове фінансове планування і прогнозування	1	0,5
8	Антикризове фінансове управління на підприємстві	2	
	Разом	13	2

4.3. Самостійна робота

№ з/п	Найменування робіт	Кількість годин	
		ДФН	ЗФН
1	Тема 1. Теоретико-методичні засади реалізації фінансового менеджменту в організації. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять.	5	8
2	Тема 2. Фінансові ресурси для забезпечення ефективності зовнішньоекономічної діяльності організації. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач	5	8
3	Тема 3. Управління активами. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач. Підготовка до виконання модульних (контрольних) завдань.	7	10
4	Тема 4. Управління капіталом. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач.	7	10
5	Тема 5. Основи управління інвестиціями. Управління грошовими потоками організації. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач.	5	8
6	Тема 6. Управління фінансовими ризиками. Основи антикризового фінансового управління. Огляд літературних джерел за темою. Підготовка до поточних аудиторних занять. Розв'язання задач. Підготовка до виконання модульних (контрольних) завдань. Підготовка до іспиту.	5	10
	Разом	34	54

5. Опис методів діагностики знань

Поточний контроль на лекційних заняттях проводиться з метою виявлення готовності студента до занять у таких формах:

- вибіркове усне опитування перед початком занять;
- оцінка активності студента у процесі занять, внесених пропозицій, виступів, виконання індивідуальних завдань, надання оригінальних рішень, уточнень і визначень, доповнень попередніх відповідей, і т. ін.

Контрольні запитання поділяються на:

- а) тестові завдання – вибрати вірні відповіді;
- б) проблемні – створення ситуацій проблемного характеру;
- в) питання-репліки – виявити причинно-наслідкові зв'язки;
- г) ситуаційні завдання – визначити відповідь згідно певної ситуації;
- д) питання репродуктивного характеру – визначення практичного значення.

Підсумковий контроль проводиться за результатами поточного контролю та виконання самостійної роботи.

Також передбачено екзамен у вигляді письмового опитування, виконання задач, тестового контролю.

6. Критерії оцінювання результатів навчання здобувачів освіти Денна ФН

Поточне оцінювання							Іспит	Σ100
ПР1	ПР2	ПР3	ПР4	ПР5	ПР6	ПР7		
7	7	7	7	7	7	8	50	

Заочна ФН

Поточне оцінювання	контрольна	іспит	Σ100
ПР1			
20	30	50	

Шкала та критерії оцінювання знань студентів з курсу «Фінансовий менеджмент»

Оцінка за національною шкалою	Критерії оцінювання
5 «відмінно» (90-100 балів)	Глибокі теоретичні знання з дисципліни, вміння пояснювати фундаментальні поняття, давати повні, обґрунтовані відповіді на поставлені питання, аналізувати фінансові звіти, оцінювати достовірність інформації з фінансових джерел і складати прогнози на основі минулих даних, вільне володіння методами обґрунтування фінансових рішень, виконання практичних завдань та їх безпомилкового вирішення, чітка аргументована позиція щодо можливостей вирішення конкретних фінансових ситуацій.
4 «добре» (82-89 балів)	Вільне володіння програмним матеріалом та методами виконання практичних завдань, однак з недостатньо повним їх обґрунтуванням та порушенням логіки викладення. Мають місце незначні помилки при вирішенні практичних завдань.
4 «добре» (74-81 балів)	Достатні теоретичні знання з дисципліни та вміння виконувати стандартні практичні завдання. Мають місце окремі помилки у відповідях на поставлені питання. Відсутність чіткої аргументованої позиції при вирішенні практичних завдань.
3 «задовільно» (64-73 балів)	Достатні теоретичні знання з дисципліни, наявність певних навичок щодо вирішення практичних завдань. Відповіді на поставлені питання недостатньо аргументовані з наявністю окремих суттєвих помилок.
3 «задовільно» (60-63 балів)	Мінімально допустимий рівень теоретичних знань з дисципліни. Володіння основним понятійним апаратом. Можливість вирішення окремих практичних завдань за допомогою викладача. Неповна відповідь на поставлені питання із допущенням суттєвих помилок.
2 «незадовільно» (35-59 балів) (з можливістю повторного складання)	Недостатні теоретичні знання та недостатнє володіння основними поняттями і категоріями дисципліни, невміння вирішувати практичні завдання
2 «незадовільно» (1-34 балів) (з обов'язковим повторним вивченням дисципліни)	Відсутність теоретичних знань та практичних навичок з дисциплін

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

7. Навчально-методичне забезпечення

1. Навчальна та робоча програми.
2. Навчальний посібник, підручник, курс лекцій, презентації.
3. Методичні рекомендації до семінарських занять із курсу.
4. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів.
5. Завдання для контрольних робіт та питання на іспит.

8. Рекомендована література

Базова література

1. Господарський кодекс України. *ВВР*, 2003. № 18, № 19-20, № 21-22, ст.144 (зі змін. і доп. ; поточ. ред. від 15.11.2024). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/436-15#Text> (дата звернення 09.07.2024).
2. Податковий кодекс України. *ВВР*, 2011. № 13-14, № 15-16, № 17, ст.112 (зі змін. і доп. ; поточ. ред. від 01.12.2024). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/2755-17#Text> (дата звернення 09.07.2024).
3. Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18.09.1991 р. № 1560-XII. *ВВР*, 1991. № 47, ст.646 (зі змін. і доп.; поточ. ред. від 10.10.2022). URL : <https://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/1560-12> (дата звернення 09.07.2024).
4. Кодекс України з процедур банкрутства. *ВВР*, 2019, № 19, ст.74. (зі змін. і доп. ; поточ. ред. від 15.11.2024). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#n1753> (дата звернення 09.07.2024).
5. Фінанси підприємств: підручник / О. Б. Курило, Л. П. Бондаренко, О. Й Вівчар, О. М. Чубка. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 340 с.
6. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник / [Ситник Н. С., Стасишин А. В., Гукалюк А. Ф., Західна О. Р., Сич О. А., Шушкова Ю. В.]; за заг. ред. Н. С. Ситник. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2020. 845 с. URL: https://www.researchgate.net/publication/350942212_Finansovij_menedzment (дата звернення 09.07.2024).

7. Фінансовий менеджмент : підручник / за ред. проф. М.І. Крупки. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 440 с.
8. Жигалкевич Ж. М., Кам'янська О. В. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2022. 214 с. URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/ca819830-66f0-4152-9e27-1eb3651fe9fc/content> (дата звернення 09.07.2024).
9. Цибульська Е. І. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. Харків : Вид-во Народної української академії, 2020. 328 с. URL: [http://dspace.nua.kharkov.ua/jspui/bitstream/123456789/2085/1/ Цибульська Е. І. Фінансовий менеджмент посібник 12.06.2020.pdf](http://dspace.nua.kharkov.ua/jspui/bitstream/123456789/2085/1/Цибульська_Е._І._Фінансовий_менеджмент_посібник_12.06.2020.pdf) (дата звернення 09.07.2024).
10. Олійник О. В., Морозова Г. С. Фінансовий менеджмент : навч. посібник. Харків : ХНАУ ім. В.В. Докучаєва, 2020. 248 с. URL: https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/4453/1/072_Financial%20Management_2020.pdf (дата звернення 09.07.2024).
11. Верланов Ю. Ю. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник. Вид. 2-ге. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. 336 с. URL: [https://dspace.chmnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/505/1Верланов Ю. Ю. Фінансовий менеджмент.pdf](https://dspace.chmnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/505/1Верланов_Ю._Ю._Фінансовий_менеджмент.pdf) (дата звернення 09.07.2024).
12. Шевченко Н. В., Мельник С. І. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник у схемах і таблицях. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 224 с. URL: https://www.researchgate.net/publication/367023192_Finansovij_menedzment_navcalnij_posibnik_-_Sevcenko_NV_Melnik_SI_VIDANIJ#fullTextFileContent (дата звернення 09.07.2024).

Допоміжна література

1. Функціональні аспекти фінансового менеджменту як інструменту управління економічними системами : монографія / Вахович І.М., Дорош В. Ю., Диль Х. М., та ін.; за ред. проф. Вахович І. М. Луцьк : Луцький НТУ, 2021. 212 с. URL: [https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2021-06/ МОНО ФБС_2021_на друк ост \(1\) \(1\).pdf](https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2021-06/МОНО_ФБС_2021_на_друк_ост_(1)_1.pdf) (дата звернення 09.07.2024).
2. Архітектура фінансів: методичне забезпечення в умовах цифрової економіки [Е-ресурс] : монографія; за заг. ред. І. В. Журавльової. Харків : Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця, 2019. 200 с. URL: [http://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/25292/1/2019-за заг ред Журавльової І В.pdf](http://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/25292/1/2019-за_заг_ред_Журавльової_І_В.pdf) (дата звернення 09.07.2024).
3. Нестерова С.В. Фінансовий менеджмент: практикум : навч. посібник; 2-ге вид., доп. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2019. 280 с.
4. Financial and investment management: textbook / Staschuk O., Biletska N., Kulinich T., Suzdaliyeva O., Lytvynenko L., Popova Y. Kyiv: Publishing House "Condor", 2023. 268 с. ISBN 978-617-8244-28-6.
5. Фінанси підприємств корпоративного сектора економіки України : колективна монографія / Зимовець В. В., Даниленко А. І., Терещенко О. О. та ін. ; за ред. В. В. Зимовця. Київ : ДУ «Інститут економіки та прогнозування НАН

України», 2019. 306 с. URL: <http://ief.org.ua/docs/mg/311.pdf> (дата звернення: 09.07.2024).

6. Стащук О. В. Фінансовий менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : «Вежа», 2021. 109 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/20647/1/FM_lectures.pdf (дата звернення: 09.07.2024).

9. Інформаційні ресурси

1. Інструменти підтримки бізнесу в період воєнного стану в Україні (21-07-2023). *Національний інститут стратегічних досліджень*: сайт. URL: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/instrumenty-pidtrymky-biznesu-v-period-voennoho-stanu-v-ukrayini-cherven> (дата звернення: 09.07.2024).
2. Інформаційна база даних НКЦПФР про звітність емітентів цінних паперів : веб-сайт. URL : <https://smida.gov.ua/db/emitent> (дата звернення: 09.07.2024).
3. Національний банк України : офіційне Інтернет-представництво. URL : <https://www.bank.gov.ua> (дата звернення: 09.07.2024).
4. Мінекономіки модернізує програму доступних кредитів для бізнесу на деокупованих територіях (02-06-2023). *Міністерство економіки України. Інформаційні ресурси*. (2023) URL: <https://www.me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=dfde83dd-9620-4592-ab16-df453b79459b&title=MinekonomikiModernizu> (дата звернення: 09.07.2024).
5. Гаразд: безкоштовна онлайн-платформа для підвищення рівня фінансової грамотності від Нацбанку України. URL: <https://harazd.bank.gov.ua/> (дата звернення: 09.07.2024).
6. Міністерство фінансів України : офіційний веб-портал. URL : <http://www.minfin.gov.ua> (дата звернення: 09.07.2024).
7. Державна служба статистики України : офіційний веб-портал. URL : <https://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 09.07.2024).
8. Урядовий портал : веб-сайт. URL : <https://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 09.07.2024).

10. Узгодження з іншими навчальними дисциплінами

№з/п	Назва навчальної дисципліни, щодо якої проводиться узгодження	Прізвище та ініціали викладача	Підпис
1	Корпоративне управління	Копитко В.І.	
2	Стратегічний менеджмент	Просович О.П.	

11. Зміни та доповнення до робочої програми навчальної дисципліни

№з/п	Зміст внесених змін (доповнень)	Дата і № протоколу засідання кафедри	Примітки (причини, ініціатори тощо)